Практическая часть. Кейс-ситуация.

Ознакомьтесь с ниже приведенной ситуацией Университетские друзья Сергей, Андрей, Ольга и Глеб, которые не виделись с тех пор, как закончили университет пять лет назад, после вечера встречи однокурсников решили побеседовать, вспомнить жизнь в университете и рассказать о том, как у них идут дела сейчас.

Пример 1 «Мне ужасно надоела моя работа, – сказал Глеб. – Сначала, когда я пришел в издательство, казалось, что меня ждет интересная и разнообразная деятельность. Кстати, все так и было, пока я не стал начальником отдела. Теперь я потонул в море административной работы, должен отдавать команды подчиненным, что мне доставляет мало удовольствия. И домой прихожу, когда мои уже спят. С друзьями встретиться некогда. Я согласен меньше получать, лишь бы быть более свободным и иметь меньше ответственности. Может быть, кому-то и нравится командовать. Но это видно не для меня».

Пример 2 «Не знаю, достаточно ли тебе твоей зарплаты, – сказала Ольга. – А я совсем не удовлетворена тем, сколько мне платят. Хотя денег мне на жизнь хватает. Но не в этом самое главное. Я уже работаю пять лет в институте, все меня знают, участвовала в написании двух монографий, а получаю столько же, сколько и племянник директора, который только в этом году пришел к нам после окончания заочного института. И вообще, я сделала вывод для себя в последнее время, что руководство мало обращает внимание на то, кто сколько дает организации. Я надеялась сделать быструю карьеру. Но почти не вижу никакого движения кадров. При первой же возможности получить продвижение на стороне – уйду».

Пример 3 «Я тоже пытался сделать карьеру, – перебил Ольгу Сергей. – Старался из последних сил. И даже дорос до позиции маленького начальника. А потом понял, что перспектив роста у меня практически нет, и решил начать трудиться простым рабочим, деньгу заколачивать. И получается совсем неплохо. Зарплата у меня приличная. Отработал свое и отдыхай, живи в свое удовольствие. Семьи я своей не завел, зато друзей много. Отпуск вместе проводим, спускаясь по реке на лодках. Уха, костер, свежий воздух, песни поем. Что еще надо. Так что я своей работой доволен».

Пример 4 «Удивительные вы все люди. Все о деньгах, да о карьере. Как будто ничего другого на работе нет. Конечно, когда я сразу после университета гроши получал, было плохо. Но сейчас зарплата нормальная, однако, радости я от этого не испытываю. Сидит пять человек в тесной комнате. Начальник вечно лезет со своими рекомендациями. Я его голос уже слышать не могу. Единственное, что удерживает, так это то, что работа интересная, а также то, что в последнее время получаю хорошие результаты. Так что приходится мириться. А что поделаешь, надо думать о будущем», – так закончил свой монолог Андрей.

С точки зрения теорий мотивации объясните поведение главных героев в четырех приведенных примерах. Найдите в поведении героев подтверждение идеям теорий А. Маслоу, К. Альдерфера, Д. МакКлелланда, Ф. Герцберга.