Ситуация 1 Вас назначили руководителем рабочей группы, для которой характерна слабая сплоченность. В коллективе подавленное настроение, часто возникают споры по пустякам, все стараются переложить работу на другого работника. Как вы поступите в подобной ситуации? Разработайте план ваших действий по изучению сложившейся ситуации для диагностики проблемы. Рассмотрите три варианта проблемы и предложите варианты их разрешения.

Ситуация 2 Ваша фирма ежемесячно производит 5000 компьютеров Для того, чтобы серьезно, противостоять конкурентам, вам предстоит сделать выбор: 3) снизить цену на продукцию на. 10% Тогда прибыль вашей фирмы от продажи каждого компьютера сократится с 300 у е до 180 у. е.; 4) усилить рекламу и увеличить сеть сбытовых организации. При этом рекламные затраты на единицу продукции, возрастут с 100 у. е. до 160 у. е., а сбытовые с 50 до 110 у. е.

Ваша задача:

♦ определить факторы, которые будут учитываться при принятии решения

♦ перечень возможных альтернатив решения;

♦ определиться с критерием выбора;

♦ принять единственное решение